

**KUNDA LINNA KLUBI ARENGUKAVA
2006-2015**

KUNDA 2006

SISUKORD

1. Sissejuhatus	3
2. Arengukavas kasutatavad mõisted	4
3. Taust	5
4. Probleemid ja arenguvajadused	6
4.1. Tegevust mõjutavad tegurid	6
4.2. Probleemide ja arenguvajaduste loetelu	7
4.3. Lahendused	7
5. Visioon ja missioon	8
5.1. Visioon 2015	8
5.2. Missioon	8
5.3. Eesmärk	8
6. Prioriteedid visiooni saavutamisel	8
6.1. Klubi	8
6.2. Noortekeskus	9
7. Eesmärgid	9
7.1. Üldkultuuriline planeerimine	9
7.2. Huviringid	9
7.3. Ülelinnalised üritused	9
7.4. Hoone remont	9
7.5. Hoone infrastruktuur	9
7.6. Tegevused	9
8. Tegevuskava 2006-2008	11
9. Arengukava hindamise ja uuendamise kord	15
10. Kokkuvõte	15
LISAD	
Lisa 1 SWOT analüüs Kunda Linna Klubi arengukava koostamiseks	16

1. SISSEJUHATUS

Lähtuvalt Kunda Linna Klubi probleemide analüüsist on käesoleva arengukava koostamise üldeesmärgiks määratleda klubi ja tema koostöövõrgustiku töö suunad aastateks 2006-2015. Arengukava on koostatud 10 aastaks, tema täitmist analüüsitakse ja kava täiendatakse igal aastal. Arengukava tegevuskava on koostatud 3 aastaks, seda täiendatakse igal aastal. Kunda Linna Klubi arengukava suunitluseks on linna elanikkonna parem kultuuriline teenindamine, võimaluste loomine huvialaringides osalemiseks, vaba aja veetmiseks ja omaalgatuse (ühendused, organisatsioonid) rakendamiseks.

Arengukava teostamise ja analüüsiprotsessi olid kaasatud:

- Klubi nõukogu liikmed;
- Klubi huviringide liikmed ja juhendajad;
- Volikogu kultuurikomisjoni liikmed;
- Linna allasutuste juhid;
- Kunda Ühisgümnaasiumi õpilasomavalitsuse liikmed.

Arengukava koostamisel kasutati rühmatöö meetodit, mille käigus kaardistati linna kultuurielu ja klubi tööga seonduvad probleemid. Analüüsiti täiendavalt riigi, maakonna ja linna elanike kultuurilise teenindamisega seonduvaid materjale. Toimusid arutelud, mille tegevuste käigus määratleti klubi töö tugevused, nõrkused, võimalused ja ohud (SWOT analüüs) ning visioon.

Arengukava on asutuse tegevuse ning eelarve planeerimise vahendiks.

Arengukava väljatöötamisel on arvestatud järgmiste dokumentidega:

- Kunda linna arengukava 2003-2010;
- Kunda Linna Klubi põhimäärus;
- Eesti kultuuripoliitika põhialused;
- Eesti noorsootöö arengukava.

Kunda Linna Klubi põhitegevus on kultuurilise teenindamise tagamine, huvi- ja seltsitegevuse ning avatud noorsootöö korraldamine Kundas.

2. ARENGUKAVAS KASUTATAVAD MÕISTED

Arengu eeldused – olemasolevad ressursid, mida saab kasutada soovitud arengueesmärkide saavutamiseks.

Avatud noortekeskus - kohaliku omavalitsuse, kolmanda sektori poolt loodud struktuuriüksus, mis töötab avatud noorsootöö meetodil.

SWOT-analüüs – meetod protsessi, nähtuse, olukorra analüüsiks. Tuleneb ingliskeelsete sõnade (*strengths* 'tugevused', *weaknesses* 'nõrkused', *opportunities* 'võimalused', *threats* 'ohud') algustähtedest.

Probleem – rahulolematuse olemasoleva ja soovitava seisundi vahel.

Visioon – tulevikupilt, mida tahetakse pikas perspektiivis saavutada.

Eesmärk – visioonist lähtuv tulemus, milleni soovitakse jõuda ajavahemikul 2006-2015.

Tegevus– spetsiifiline, mõõdetav, ajastatud, realistlik ja teostatav tulemus, mis on vajalik üldeesmärgi saavutamiseks.

Tegevuskava – tabeli kujul esitatud konkreetsete tegevused, mida on vaja täita eesmärkide saavutamiseks koos ressursside, vastutajate ja täitmise tähtaegadega.

Projekt – konkreetse eesmärgi saavutamise kava, millel on oma selgelt määratletud tähtaeg, teostaja, ressursid ja mõõdetav tulemus.

Sihtgrupid – inimeste rühmad, kelle tegevus- ja arenguhuvisid arengukava puudutab ning kes on osalised selles protsessis.

Koostööpartnerid – inimesed, inimeste rühmad ja institutsioonid, kes osalevad arengukava teostamise ja/või hindamise protsessis.

3. TAUST

Kunda Linna Klubi on Kunda linna omanduses ja haldusalas tegutsev kultuuriasutus. Kunda Linna Klubi hoone (aadressiga Lasteaia 4) on ehitatud 1888. a. algselt tsemenditehase direktori elamuks (rahvasuus mõisaks) ja ümber ehitatud kultuurikeskuseks 1954. aastal. Klubi on kahekorruseline, majas on kolm saali, neist suurim lava ja rõduga ning 200 istekohaga. Klubi alluvuses on alates 01. juunist 2004. a. Kunda Noortekeskus (aadressiga Koidu 13), mis avati 2001. a. mais.

Klubis on järgmised ametikohad: juhataja, kunstiline juht, noortejuht, kunstnik, helitehnik (0,6 ametikohta), 2 koristajat ja majahoidja. Lepingulistel alustel töötab klubis kümme ringijuhti ja kolm klaverisaatjat.

Tegutseb 20 huvialaringi:

- B segarahvatantsurühm
- 2 naisrahvatanantsurühma
- memmede tantsurühm
- karaktertantsurühm
- breiktantsurühm
- 2 vabatantsurühma
- eakate laulukoor
- laste laulu- ja mänguring
- 2 laste näiteringi
- sõnakunstiring
- huviteater
- kantritantsurühm
- kõhutantsurühm
- väikelaste tantsuring
- noorte šotantsurühm
- noorte vokaal-instrumentaalansambel koostöös Kunda Ühisgümnaasiumiga
- kaalujälgijate rühm
- peotantsurühm

Lisaks huvialaringidele lööb kultuurielus aktiivselt kaasa eakate ühendus Videvik ja slaavi kultuuriühingud Berega ning Läte. Huvialaringide tööst võtab osa ligikaudu 300 inimest. Taidlushooaeg algab oktoobris ja lõpeb mais (vabariiklike tantsupidude toimumise aastatel juunis).

Klubi põhitöök on linna ja ümbruskonna elanikele meelelahutusündmuste korraldamine, rahvakultuuri arendamine ja huviringide tegevuse koordineerimine.

Klubi eesmärgid ja ülesanded põhimääruse kohaselt on:

- rahvakultuuri säilitamine ja arendamine, kultuuritraditsioonide jätkamine
- kohaliku kultuurielu edendamine
- elanike kultuurilis-meelelahutuslik teenindamine
- professionaalse kunsti vahendamine
- meedia kaudu põhitegevusest informeerimine
- õppe- ja enesetäiendamise võimaluste pakkumine ja vabaharidusliku koolituse korraldamine
- linna suurürituste korraldamine
- taidlus- ja huviringide töö koordineerimine
- rahvapidude ja kultuuriürituste läbiviimine

- vaba aja veetmise võimaluste pakkumine kõikidele vanusegruppidele
- avatud noorsootöö korraldamine noortekeskuses
- linnas tegutsevate klubide, seltside, huviringide jms. tegevuse toetamine
- massiürituste, festivalide, kontsertide, teatrietenduste, seminaride, kursuste, konverentside, näituste, näitusmüükide ja teiste kultuuriprojektide korraldamine ja toetamine
- koostöö tegemine Eesti ja välismaa kultuuri- ja haridusasutustega, samuti teiste asutuste ja organisatsioonidega paikkonna kultuuri- ja hariduselu paremaks korraldamiseks.

Aastas toimub Kunda Linna Klubi üritusi 105-120. Osavõtjaid üritustest 10000-16000.

Au sees on korraldatavad traditsioonilised linna suursündmused: laste laulukonkurss, Kunda linna päev (maikuu viimasel laupäeval), jaanipäev, mere- ja perepäev (juuli teisel laupäeval), rõõmureede (augustikuu viimasel reedel), muinastulede öö (augustikuu viimasel laupäeval), esimene advent, uue aasta vastuvõtmine, rahvusvahelise muusikapäeva ja vabariigi aastapäeva tähistamine. Samuti korraldab klubi rahvusvahelise sündmuse Sõbralaat ja selle toimumise vaheaastatel Sõbrapäeva kultuuriprogrammi.

Lastele ja noortele toimuvad koolivaheaegadel sündmused, kus osavõtjaterohkeim tegevus on käeline tegevus ehk meisterdamine. Noortekeskuses on võimalik lastel mängida piljardit, vaadata teleritoas videofilme, mängida lauamänge, meisterdada ja kuulata muusikat.

Kunda Linna Klubi teeb koostööd linna asutustega, korraldamaks kultuurisündmusi Kunda linnas. Näiteid koostöövaldkonnast:

- Lasteaiaga koostöös korraldatakse kooliminevatele lastele kevadpäevi ja isadepäeva ning emadepäeva kontserte
- Muusikakooli õpilased esinevad klubi üritustel, tähistatakse koos rahvusvahelist muusikapäeva
- Kunda Ühisgümnaasiumi üritused toimuvad klubi ruumides
- Klubi ja kooli huvijuhi koostöö ürituste planeerimisel
- Spordikompleksiga koos korraldatakse Kunda Linna Päeva ja volbriööjooksu
- Ülelinnaliste ürituste üheks toimumiskohaks on Spordikompleksi halduses olev staadion
- Eakate Päevakeskusega koostöös korraldatakse käsitöönäitusi

4. PROBLEEMID JA ARENGUVAJADUSED

4.1 Tegevust mõjutavad tegurid

- Linnamiljöo paranemine
- Üldine elatustaseme tõus
- Hoonete halb seisukord
- Rahastamisvõimaluste avarustumine (EL, sponsorid)
- Linnas asuvate kultuuriasutuste arenemine
- Haldusreform, -territooriumi muutus
- Teatud väärtushinnangute kandjate vananemine
- Paikkonna identiteedi nõrgenemine
- Globaliseerumine, mobiilsus. Inimesed liiguvad rohkem
- Massikultuuri pealetung
- Vaba aja veetmise võimaluste muutumine
- Massiline arvutikasutamine vahetu suhtlemise ja vahetu kultuuritarbimise asemel

- Valikute paljusus
- Turistide suurem spetsialiseerumine, kultuuriteadlikkuse kasv
- Sündivuse langus, noorte väljaränne
- Peresuhtluse muutus, vähene suhtlemine

4.2 Probleemide ja arenguvajaduste loetelu

- koostöö kaootilisus, ühiste eesmärkide puudumine, mitteteadvustamine
- puudulik tagasiside toimunud üritustest, teenustest – võimalus kodanikul arvamust avaldada
- motivatsioonipuudus
- projektipõhise tegevuse nõrk tundmine
- värskete ideede puudus
- sobivate ruumide vähesus rahvakultuurikollektiividele
- ringijuhitide tasustamise ühtse süsteemi puudumine linnas
- kinoteenuse puudumine
- remondi venimine
- halb tehniline varustatus
- traditsiooniliste ürituste monopoolsus
- kultuurikeskuse saali siseviimistluse sobimatus
- laululava / suvelava olukord
- valdkondadevahelise koostöö nõrkus
- sõpruslinnade (riikide) vaheliseks koostööks ja kultuurivahetuseks napib vahendeid

4.3 Lahendused

Noortekeskus:

- tegevuse mitmekesistamine erinevatele huvirühmadele
- koostöö arendamine teiste noortekeskustega (ühisüritused, koolitused)
- tegevuseks inventari soetamine (mööbel, mängud)
- kööginurga loomine
- noortekeskus tegevuskava väljatöötamine
- noortekeskuse remont (kanalisatsioon, aknad-uksed)
- hästitoimiva Noortekogu loomine

Klubi:

- tegevuse organiseerimine koostöös huvirühmade, MTÜ'de ja seltsidega
- klubi kujundamine paikkondlikuks ühiskondliku suhtlemise keskuseks
- ühised muusikakollektiivid koostöös muusikakooliga
- klubi hoone remont
- klubi inventari kaasajastamine
- koostöö
 - ümbritsevate valdadega, küladega ja kultuuriasutustega
 - riiklike kultuuriasutuste ja organisatsioonidega
 - erinevate riikide kultuuritegijatega ja professionaalsete kultuuriasutustega
 - kunsti-, kultuuri- ja noorsoo organisatsioonidega
 - kohaliku omavalitsuse ja allasutuste vahel
 - sõpruslinnadega
 - kohalike ettevõtjatega (AS Kunda Nordic Tsement, AS Estonian Cell, AS Lajos jt)
- traditsiooniliste ürituste heal tasemel läbiviimine
- iga aastaste linna maineürituste korraldamine

- tippkultuuri järjepidev väärtustamine
- omakultuurialase harrastustegevuse järjepidevuse tagamine
- kultuurikalendri mitmekesistamine
- koostöö tihendamine teiste omavalitsustega
- linna maine tõstmine kultuuriürituste kaudu
- koori- ja orkestrimuusika traditsioonide säilitamine
- kultuuripärandi, kultuuriürituste osakaalu tõstmine turismiettevõtluse arendamisel
- linna kultuuriloolise mineviku kaardistamine, kultuuripärandi populariseerimine kogukondlikul tasandil ja linna legendide leidmine ja väärtustamine
- linna kultuurilise imago kujundamine
- linna kultuuriteenuste analüüs (uuringud, hindamine) ja sellest tulenevalt kultuuriteenuste finantseerimise kava koostamine
- läbi marketingi, meedia ja paranenud maine linnaelanike kultuurisündmustest osasaamise mõjutamine
- kultuuritöötajate professionaalset arengu toetamine
- olemasolevat ruumiressurssi paremini kasutamine loomingu eksponeerimiseks
- kultuurivahetus sõpruslinnadega
- elujõulise rahvakultuuri hoidmiseks tegevusplaani (ringijuhude tasustamine, motivatsioon, ruumid ja muud tingimused) koostamine

5. VISIOON JA MISSIOON

5.1 Visioon 2015

Kunda Linna Klubi on rahvuskultuuri viljelemise keskuseks ning meelelahutus- ja professionaalse kultuuri vahendajaks Kunda linnas.

5.2 Missioon

Kunda Linna Klubi on eestvedaja ja erinevate huvigruppide toetaja omanäolise kultuuri viljelemisel linnas, kindlustades õdusa ja kaasaegse vabaaja veetmise kõigile.

5.3 Eesmärk

Kunda Linna Klubi pakub kaasaegseid võimalusi ning tingimusi Kunda elanikele kultuuriliste elamuste saamiseks nii osaleja kui tarbijana. Noortele pakutakse atraktiivset keskkonda ja mitmekesiseid võimalusi vaba aja veetmiseks.

6. PRIORITEEDID VISIOONI SAAVUTAMISEL

6.1 Klubi

- Huviringide töö korraldamine
- Ülelinnaliste ürituste korraldamine
- Klubihoone remont
- Inventari ja tehniliste vahendite kaasajastamine
- Koostöö parandamine erinevate asutuste ja organisatsioonide vahel
- Personali professionaalsuse tõstmine.

6.2 Noortekeskus

- Tegevuskeskkonna kaasajastamine
- Tingimuste loomine mitmekesisteks tegevusteks
- Tegevuste laiendamine
- Noorsootöö aktiveerimine

7. EESMÄRGID

Käesolevas alapeatükis on määratletud eesmärgid, mida on oluline saavutada antud arengukava raames ajavahemikul 2006-2008.

Klubi

7.1 Üldkultuuriline planeerimine:

- Välja töötada koostöös linnaga kultuurivaldkonna arengukava
- Koostada kultuuriteenuste finantseerimise kava
- Osaleda organiseeritud koostöös teiste asutuste ja organisatsioonidega

7.2 Huviringid:

- Organiseerida huviringide tegevuse jätkamist, uute suundade ellukutsumist ja heatasemelise töö korraldamist
- Toetada huviringide iseseisvumist MTÜ, seltsingute, seltside jms näol
- Osaleda linna ühtse huvitegevuse valdkonna korralduse väljatöötamisel
- Toetada ringjuhtide kvalifikatsiooni ja professionaalsuse arendamist ja huviringide omaalgatuslike projektide teostumist

7.3 Ülelinnalised üritused:

- Arendada traditsioonilisi sündmusi
- Suurendada läbi parema reklaamikorralduse külalastavust sündmustel
- Suurendada tasuliste sündmuste osakaalu
- Ellu kutsuda uusi üritusi ja tagada nende heatasemeline korraldus
- Taodelda projektürituste korraldamiseks täiendavaid finantseeringuid

7.4 Hoone remontimine, keskkonna kujundamine:

- Jätkata klubi hoone remonti
- Uuendada ja välja vahetada klubi inventar
- Arendada tänapäevastele nõuetele vastavaks klubihoone infrastruktuur
- Alustada suveaia taastamist

Noortekeskus

7.5 Hoone ja infrastruktuur:

- Teostada noortekeskus remont
- Täiendada noortekeskus sisustust ja inventari
- Luua noortemajja kaasaegne infrastruktuur

7.6 Tegevused:

- Koordineerida noortekeskus kaudu noorsootööd linnas
- Ellu kutsuda noortekeskus aktiiv
- Koostada noortekeskus vajalike tegevuste analüüs

- Laiendada tegevuste valikut
- Toetada noorte omaalgatuslikke projekte
- Kaasata vabatahtlikke noortekeskus tegevuse korraldamiseks
- Korraldada noortele aktiivi ja meeskonnatöö koolitust

8.TEGEVUSKAVA 2006-2008

Klubi

<i>Eesmärk</i>	<i>Tegevus</i>	<i>Teostajad</i>	<i>Maksumus</i>	<i>Finantsallikad</i>
1. Koostöös linnaga on väljatöötatud kultuurivaldkonna arengukava	osalemine kultuurivaldkonna arengukava väljatöötamises	LV kultuurikomisjon klubi		
2. On toetatud huviringide iseseisvumist MTÜ-de, seltsingute, seltside jms. näol	1. kultuuriseltside tegevuse toetamine (koolitus, üritused, nõustamine, koostöö) 2. tegevuse organiseerimine mtü-de ja seltside kaasamisel 3. ringide ja seltside toetuste aluste arutelu ja uute rakendamine	LV, klubi, MTÜ-d, seltsid LV, klubi, kultuurikomisjon		LE
3. Töötajate professionaalsus on kasvanud	täiendkoolitamise tagamine (sh. projektijuhtimine)	LV, klubi	10 000 igal aastal	Klubi, LE, fondid
4. Arendatud traditsioonilised sündmused	Asutuse sümbolika väljatöötamine ja meenetellimine	LV, klubi	1000	Klubi, projektid
	Sõbralaada edasiarendamine	LV, klubi linnaasutused, Soome Saatkond, Koostöö-Partnerid	1,5 miljonit	LE, Soome Saatkond, Koostöö-Partnerid projektid
	Mere- ja perepäeva edasiarendamine	LV, klubi,	50 000 Igal aastal	LE, Kunda Sadam,
	Laste kevadpäevad Rõõmu-reede	LV, klubi, lasteaed LV, klubi, noortekeskus		LE, klubi, lasteaed ja teised koostööpartnerid
5. Toetatud omaalgatuslikud projektid	Muusikakollektiivide loomine ja arendamine	Klubi, muusikakool, LV		Klubi, muusikakool, KÜG, kultuuriseltsid, projektid
	uute arenguprojektide elluviimine	Klubi, seltsid	50 000 Igal aastal	Fondid

6.Klubi keskkond on paranenud külastajatele ja töötajatele, Hoones on jätkatud remonti ja uuendatud inventar	<u>klubi remont ja inventar:</u> drenaaž uksed-aknad fassaadid suveaia korrastamine elektrisüsteem s.h lava ja saali valgustus helitehnika täiendamine tuletõrje signalisatsioon suure saali remont väikese saali remont I k väikese saali remont II k I k abiruumid II k abiruumid dushiruumi väljaehitamine aknakatted mööbel (toolid, laudad) kabineti mööbel abiruumide mööbel vaipkatted	Klubi, LV	210 000 450 000 450 000 250 000 500 000 100 000 50 000 100 000 680 000 210 000 280 000 1 250 000 1 320 000 170 000 52 500 180 000 50 000 110 000 10 000	LE, klubi, riik, EL programmid
	Investeeringute kava väljatöötamine ja projektide tellimine	LV, klubi	280 000	LE
	<u>noortekeskuse remont:</u> elektrisüsteem katus ruumide remont	LV, klubi	35 000 360 000 180 000	LE, noortekeskus, fondid
7.Koordineeritud noorsootöö linnas	Tegevuse mitmekesistamine erinevatele huvirühmadele	LV, klubi		LE, noortekeskus, fondid
	Koostöö teiste noortekeskustega ja kultuurimajadega	Noortekeskus, klubi	3000 aastas	LE, noortekeskus, fondid
Koostöö sõpruslinnadega	Kultuurivahetusprogrammid	LV, klubi, seltsid		LE, klubi, fondid, projektid
Linna on toodud uusi kultuuriteenuseid	Huviringide ja vabaaja veetmiseks uued vormid ja üritused	LV, klubi, seltsid		LE, klubi, fondid, projektid
Koostöö naabervaldade ja maakonna kultuuriasutustega	1. Kollektiivide sõprussidemed 2. Uued üritused 3. Ühisüritused	LV, klubi, seltsid, maakonna kultuuriasutused		LE, klubi, projektid

Noortekeskus

<i>Eesmärk</i>	<i>Tegevus</i>	<i>Teostajad</i>	<i>Maksumus</i>	<i>Finantsallikad</i>
Vabatahtlikud osalevad noortekeskuse tegevuse	1. Noortekeskuse aktiivi valimine ja ühisüritused 2. Aktiivi	LV, klubi		LE, klubi, projektid

<i>Eesmärk</i>	<i>Tegevus</i>	<i>Teostajad</i>	<i>Maksumus</i>	<i>Finantsallikad</i>
korraldamises	koosolekute läbiviimine			
	Aktiivi meeskonna-koolitus	LV, klubi	10000 Igal aastal	LE, projektid
	Vabatahlike värbamine teistest riikidest	LV, klubi, noortekeskus	150 000 krooni	LE, Euroopa Noored alaprogramm
Laienenud on tegevuste valik	Koostöö teiste noortekeskustega maakonnas	Noortekeskus, KÜG	20000 Igal aastal	projektid
	Uute tegevuste juurutamiseks küsitluse läbiviimine	muusikakool, KÜG, kultuuriseltsid	1000	LE, projektid
	Koostööpartnerite leidmine avatud noorsootöök	LV, klubi, noortekeskus	-	Projektid koostöö- partneritega
Noortekeskuse vajalikud tegevused on analüüsi põhjal valitud	Noorsootöölase info kogumine ja täiendamine	klubi, noortejuht	3000 Igal aastal	Klubi, koostööpartnerid
	Üldsuse teavitamine noortekeskuse tööst ja üleskerkinud probleemidest kodulehe ja linnalehe kaudu	juhataja, noortejuht	5000	Klubi, projektid
Noortekeskuses on kaasaegsed avatud noorsootöö alased tegevused	Noorte vaba aja veetmise võimaluste laiendamine ülepiiriliste trendide põhjal koos välisriikide vabatahtlikega	aktiiv	100 000 Igal aastal	klubi, LE, projektid
	Noorte nõustamise korraldamine	noortejuht	10000 Igal aastal	klubi, projektid
	Tegelusteraapia juurutamine (kunst, muusika)	noortejuht koostöös kooliga	10000 Igal aastal	Klubi, projektid
	Uute tegevuste juurutamine: -seikluskasvatuse rakendamine -noorte diskorite koolitus	noortejuht, aktiiv	10 000 Igal aastal	klubi, projektid

	Kohtumised noorteorg-de ja ÕOV esindajatega, ühisnõupidamised	noortejuht aktiiv	3 000 Igal aastal	Klubi, projektid
Maine on paranenud linna kodanike ja maakonna noorte seas	Noortekeskuse maine kujundus läbi ürituste, kodulehe ning info	Klubi, noortejuht, aktiiv	10 000 Igal aastal	klubi, projektid
On teostatud lõplik remont(2.etapp) noortekeskuses	Noortekeskuse ruumide korrastamine 2. majaosa ventilatsioon	Klubi koostöös linnavalitsusega	310 000 350 000	LE , klubi, projektid
Noortekeskus on kaasaegselt sisutatud ja vajaliku infrastruktuuriga	Noortekohviku väljaarendamine koos tehnika ja kohviku mööbliga	Juhataja, noortejuht	35 000	klubi, projektid
	IKT soetamine - vähemalt 3 arvutit, printer, skanner	Juhataja, noortejuht	12 000 aastas	LE, klubi, projektid
	Uue inventari ja vahendite soetamine: Lauad, toolid, arvuti mööbel, tegevus- ja lauamängud, käelise tegeluse tarbed, lauanõud	juhataja	20 000	klubi, projektid
	Muusikavahendite soetamine: Muusikakeskus, DVD-mängija, võimenduskomplekt	Juhataja, noortejuht	20 000	klubi, projektid

Kasutatavad lühendid:

LE - linnaelarve

LV – linnavalitsus

KÜG – Kunda Ühisgümnaasium

EL – Euroopa Liit

ÕOV – õpilasomavalitsus

IKT - infokommunikatsioonitehnoloogia

9. ARENGUKAVA HINDAMISE JA UUENDAMISE KORD

Arengukava teostamise, hindamise ja muutmise eest vastutab klubi juhataja. Igal aastal hiljemalt 1.juuniks teostab asutus oma arengukava täitmise sisehindamist. Juhataja esitab ettepanekud arengukava täiendamise ja muutmise kohta seadusandluse või finantseerimistingimuste muutumisel või maakonna/linna arenguprotsessidest tulenevatel või erakorralistel juhtudel nõukogule läbiarutamiseks ning seejärel linnavalitsusele kinnitamiseks. Tegevuskava täiendatakse igal aastal nii, et tegevused oleksid etteplaneeritud järgmiseks kolmeks aastaks.

10. KOKKUVÕTE

Käesolevas töös on analüüsitud klubi töö arengut aastatel 2002-2005 ning arenguvajadusi tulevikuks. Arenguvõimaluste analüüs näitab, et oluline tähtsus on klubil koostöövõrgustikuga koos sellealase tegevuse ladusal koordineerimisel, professionaalsuse parandamisel ning noortele suunatud tegevuste mitmekesistamisel. Klubi omab sellist potentsiaali töökorralduse ladusamaks muutmiseks, tegevuse koordineerimiseks ning on võimeline olema arengumootoriks projektide käivitamiseks olemasolevate rahaliste ressursside piires. Arengukavas püstitatud ülesanded on jõukohased praegusele juhtkonnale ja nõukogule. Kui suudame ellu viia arengueesmärgid, tagame oma visiooni täitumise.

Kunda Linna Klubi on rahvuskultuuri viljelemise keskuseks ning meelelahutus- ja professionaalse kultuuri vahendajaks Kunda linnas.

Klubi koos oma koostööpartneritega on arenguvõimeline, teotahteline, head organiseerimis- ja analüüsivõimet omav organisatsioon. Lisaks on linnas olemas potentsiaal ja võimalused arengukava täitmiseks.

SWOT analüüs Kunda Linna Klubi arengukava koostamiseks

Tugevused

- looduslikult kaunis, privaatne ja vaikne koht, mis samas omab head logistilist juurdepääsu
- linna esindushoone funktsioon (vastuvõttude jms korraldamiseks)
- toetus linnas olevatelt ettevõtetelt
- noor ja energiline, aktiivne ja avatud kollektiiv (juht)
- pikad traditsioonid ja oma aura
- koostööle avatud
- hoone võimaldab tegevusi väga erinevates valdkondades
- suveaia ja pargi olemasolu võimaldab ürituste ja tegevuste mitmekesistamist
- heal tasemel ja mitmekesine huvitegevus
- toitlustamisvõimalus
- traditsioonidega taidluskollektiivid
- võimekad tegijad (ringijuhid ja töötajad)
- taidlejate aktiivsus

Nõrkused

- asukoht (elanikkonnast) keskusest kaugel ja linna tööstuspiirkonnas
- ruumide kasutus/koormatus madal
- hoone halb seisukord
- inventariga varustatus kasin – näiteks kontsertide korraldamise jaoks puudub (terves linnas) kontsertklaver
- väikelinna tõttu spetsialistide-ringijuhitide valik väike
- üritustel külastatavus madal
- uute ja noorte taidlejate juurdetulek vähene, taidlejate kontingendi vananemine
- tasulisi üritusi ei soovita – elanikkonna sissetuleku kesises
- lava suurus ja tehnika ei võimalda igasuguseid lavastusi jmt
- info ürituste kohta ei jõua alati külastatajateni
- oma kodulehekülje puudumine
- noorte folklooriringide puudumine
- oma muusikakollektiivide puudumine
- elanikkonna rahvuslik struktuur (erinevad keeled) linnas eeldab klubi poolt erinevat lähenemist
- suure saali põranda väga halb seisukord
- puudub peegelsein harjutussaal
- dekoratsioonide ja kostüümide nappus
- dekoraator-õmbleja vajadus
- hoone ümber puudub korralik drenaaž
- tööks vajalik fonoteek väike
- omavalitsuse ametnike võõristav suhtumine rahvakultuuri, hinnatakse tehtavat tööd madalalt
- taidlusringide juhtide vähene huvi paremaks töökorralduseks ja uute ideede genereerimiseks
- nootemaja halb seisukord
- noortekeskus must ja pime ning külm
- puudub professionaalne noortejuht

Võimalused

- tööstuse laienemisega ja elanike arvu suurenemisega klubi külastatavus suureneb
- projektide kaudu võimalik tuua sisse uusi tegevusi, teenuseid (näit. kursuste korraldamine
- kinoatribuutika soetamine)
- kujuneda välja ümberkaudsetele küladele (valdadele) kultuurilisele tõmbekeskuseks
- noortega tegelemise kaudu tulevikuklientuuri kindlustamine
- klubi kui väikese linna tegevuskeskus, kus inimesed kokku saavad ja vaba aega veedavad
- oma kodulehekülge internetis
- külastatavuse stabiliseerimiseks ürituste toimumisaja intervalli pikendamine, sisu parendamine
- ürituste info avaldamine vähemalt 1,5 kuud ette
- kultuurilis – meelelahutuslikud üritused igale eale
- igale kundalasele avatud - perekondlike sündmuste tähistamiseks, seltsitegevuseks, kultuuri tarbimiseks, täiendkoolitusteks
- klubi remontides ja inventari soetamisel, müüa seda hea konverentside ja ürituste korraldamiskohana
- kasutades projektide raha, arendada välja park ja korrastada suveaed
- koondada kogu Kunda kultuuritegevus klubi koordineerimise alla
- arendada maja koolitusvõimaluste potentsiaali – päeval koolituskeskus, õhtul kultuurikeskus
- huviklubide arendamine (fännklubid, piljardiklubi jne.)
- huvialaringide ühine tegutsemine loob rohkem võimalusi toetuse taotlemiseks
- transpordi korraldamine ürituste ajal toob rohkem publikut
- korjanduse korraldamine tantsupõranda taastamiseks
- seinapeeglite kogumine ja paigaldamine
- muusikakollektiivi juhi leidmine kunstilise juhi või helitehniku töölevõtmisel
- aktiivsem suhtlemine naabervaldadega esinemisvõimaluste mitmekesistamiseks
- kultuurinõuniku ja kultuuritegijate suurem koostöö
- huvialaringide iseseisev toetuste hankimine (projektide kirjutamine) aitab parendada dekoratsioonide, kostüümide ja muu inventari olemasolu
- kaasa aidata (rahva)kultuuri tähtsustamisele ja tõusmisele prioriteetseks valdkonnaks kohalikul tasandil

Ohud

- tööstuse laienemisega all-linnas, elanikkond lahkub klubist kaugemale (on juba lahkunud)
- klubi/kultuur ei ole linnas, maakonnas ega riigis prioriteetne valdkond, puudub ka riiklik kultuuripoliitika
- rahaliste vahendite puudumisel hoone ja suveaia laulukaare seisund halveneb veelgi, muutub ohtlikuks
- noorte linnast lahkumine mõjutab taidlejate vähenemist
- vanade traditsioonide sobimatus nooremale elanikkonnale
- rahvakultuuri, taidluse hääbumine
- elanikkonna vananemine
- võimalikud sotsiaalsed pinged (elatustaseme suured erinevused)
- turvalisuse vähenemine äärelinnas, ohtude suurenemine liiklusintensiivsuse kasvuga
- ilmastikutingimustest sõltuvalt halveneb hoone seisukord
- puudub järelkasv eakatele taidlejatele
- tööstuslinna elanikud on koormatud raske füüsilise tööga, puudub tahtmine ja vahel ka motivatsioon õhtuti ringides osaleda
- taidlusringide osavõtumaksu kehtestamisega saab isetegevus tagasilöögi

- investeeringute nappus muudab linna esindus(saali)hoone kasutamiskõlbmatuks
- seoses massimeedia pealetungiga on inimeste ootused ja nõudmised üritustele väga kõrged

SWOT analüüs on koostatud september 2005.a.